

В представленную ниже выборку проектов ООО АССО-Инвест Консалтинг за период 1993 г. по 2014 г. включены наиболее интересные, на наш взгляд, работы, раскрывающие функциональные возможности компании, территориальный охват и основные сегменты специализации.

## 1. Выборка по отдельным работам компании 1993 - 1999 г.г.

### 1.1 Сегмент разработки ТЭО проектов и анализа рынка

- 1993** - Организация независимой экспертизы разрабатываемого югославским подрядчиком Feasibility Study (FS) проекта \*\*\*\*\* отеля в г. Владивостоке. В рамках работ компания взаимодействует с компанией Travers Morgan International, выполняя оценку емкости рынка на основе рекомендаций Hotel & Tourism Management, Hong Kong Polytechnic. Заказчик - ООО "Галина Ко."
- 1993** - Разработка Feasibility Study проекта создания платной автодороги "Зарубино-Хунчунь" совместно с компанией Travers Morgan Transport. Заказчик АО "ФЕДЖИ Капитал", Владивосток.
- 1993** - Разработка раздела (оценке вероятных ограничений по развитию порта с точки зрения защиты окружающей среды ) Feasibility Study проекта развития порта Зарубино. Заказчик - P&O Australia, Sydney, Australia
- 1995** - Разработка Feasibility Study проекта реконструкции бункеровочной нефтебазы ОАО "Владивостокский морской торговый порт". Заказчик - ОАО "ВМТП", г. Владивосток
- 1996** - Оптимизационный анализа в рамках выполнения Feasibility Study - Оптимизация набора помещений в строящемся здании Бизнес-центра "Хендэ". Заказчик - HYUNDAI Engineering & Construction Company, Seoul, Korea
- 1996** - Разработка Feasibility Study проекта строительства Международного терминала в аэропорту г. Владивосток. Заказчики - ОАО "Владивосток-АВИА", Владивосток, "Eurasia Investment Promotion Co.,Ltd.", Japan
- 1998** - Разработка Feasibility Study проекта организации розлива соков на оборудовании компании Tetra-Pak. Заказчик ООО "АРГО-1", г. Владивосток.
- 1998** - Разработка Feasibility Study проекта реконструкции комплекса "Золотой Пор" в историческом центре г. Владивосток. Заказчик - ОАО "МОКХ", г. Владивосток.
- 1999** - Разработка Feasibility Study проекта организации сборки шприцев однократного применения в г. Владивостоке. Заказчик – ООО "Дальневосточная Фармация", г. Владивосток.
- 1999** - Анализ экономики создаваемого предприятия по дистрибуции мороженого. Заказчик - ООО "Фабрика мороженого".
- 1999** - Разработка Pre-Feasibility Study (PFS) проекта реконструкции здания по ул. Пушкинская 17 в г. Уссурийск под многофункциональный центр. Заказчик - ООО "ЧХИНСОН".

### 1.2 Сегмент оценки активов и бизнеса

- 1994** - Участие в работе Lamb Hanson Lamb, Appraisal Associates, Seattle, USA в рамках оценки земельных участков для привлечения стратегического инвестора в проекты создания "Владинпорта" и реконструкции нефтебазы в порту Восточный. Заказчик - LAMB HANSON LAMB, Appraisal Associates, Inc., Seattle.
- 1994** - Анализ отчета по оценке активов, передаваемых в качестве оплаты доли в создаваемом совместном предприятии АКФЕС-Beverage/Coca-Cola. Заказчик - Компания АКФЕС-Beverage, г. Владивосток.
- 1999** - Оценка рыночной стоимости 14,2%-го пакета обыкновенных именных акций ОАО "Новая Телефонная Компания". Заказчик - ЗАО ВЭНК

## 2. Выборка по отдельным работам компании 2000 - 2014 г.г.

### 2.1 Сегмент оценки активов и бизнеса

- 2002** - Оценка рыночной стоимости ОАО "ВМТП" в условиях реализации стратегических инициатив, предлагаемых компанией Scott Wilson в рамках разработки средне- и долгосрочной стратегии ОАО "ВМТП". Заказчик – ОАО "ВМТП".
- 2003** - Оценка рыночной стоимости 31%-го пакета акций ЗАО "НОРФЕС". Заказчик – ЗАО "НОРФЕС"
- 2003** - Оценка рыночной стоимости 100%-го, 62.5%-го и 26%-го пакетов акций ОАО "Находкинский СРЗ". Заказчик – ОАО "ДВМП"
- 2003** - Оценка рыночной стоимости 50%-й доли в уставном капитале ООО "Владивостокский контейнерный терминал". Заказчик ОАО "ВМТП".
- 2004** - Оценка рыночной стоимости 76.2%-го участия в капитале ОАО "Славянский СРЗ". Заказчик – ОАО "ДВМП"
- 2005** - Оценка рыночной стоимости 25.05%-го пакета акций ОАО "Владивостокский Судоремонтный Завод". Заказчик – ООО "Бизнес-Экаунтинг".
- 2005** - Оценка рыночной стоимости активов Базы Технического Обслуживания Флота (БТОФ). Заказчик ОАО "ДВМП".
- 2005** - Оценка рыночной стоимости 50%-го пакета акций ЗАО "Трансэк Групп". Заказчик – ЗАО "Трансинком"
- 2006** - Оценка рыночной стоимости 75%-й доли в капитале ООО "Амуравтоцентр" (г. Хабаровск) в рамках выполнения процедур due diligence. Заказчик - "Моор Стивенс Владивосток", филиал ООО "Моор Стивенс СиАйЭс.
- 2007** - Оценка рыночной стоимости 80.4%-й доли в капитале ООО НПП "Владпортбункер". Заказчик – ЗАО "ВМТП".
- 2007** - Оценка рыночной стоимости миноритарных пакетов акций ЗАО "Трансэк Групп" 4.8%, 5.3%, 7.6% и 7.7%. Заказчик – ЗАО "Трансэк Групп".
- 2007** - Оценка размера компенсаций за снос зданий, сооружений и коммуникаций и отчуждение земли, попадающих в зону отвода проекта "Строительство мостового перехода на о. Русский через пролив Босфор Восточный в г. Владивостоке". Заказчик – ОАО "Приморгражданпроект"
- 2007** - Оценка размера компенсаций за снос зданий, сооружений и коммуникаций и отчуждение земли, попадающих в зону отвода проекта "Строительство мостового перехода через бухту Золотой Рог в г. Владивостоке на автомагистрали, связывающей федеральную автомобильную дорогу М-60 Хабаровск-Владивосток с о. Русский". Заказчик – ОАО "Ленгипротранс".
- 2008** - Оценка активов ОАО "ВМТП" для перевода отчетности на МСФО. Заказчик – ОАО "ВМТП".
- 2008** - Оценка активов ОАО "Амурское пароходство" для перевода отчетности на МСФО. Заказчик –Russia Forest Products (Bermuda) Limited.
- 2009** - Оценка компенсации за снос зданий, сооружений, изъятие земельных участков под проект "Строительство автомобильной дороги бухта Патрокл - мостовой переход через бухту Золотой Рог". Заказчик - ОАО "Приморгражданпроект".
- 2009** - Оценка компенсации за снос зданий, сооружений, изъятие земельных участков под проект "Строительство автомобильной дороги пос. Новый – полуостров ДеФриз – Седанка – бухта Патрокл с низководным мостом (эстакадой) ДеФриз – Седанка". Заказчик – ООО "НПО "Мостовик".
- 2009** - Оценка размера компенсаций за снос зданий, сооружений и коммуникаций и отчуждение земли, попадающих в зону отвода проекта "Строительство автомобильной дороги пос. Новый – полуостров Де Фриз – Седанка – бухта Патрокл с низководным мостом (эстакадой) Де Фриз – Седанка". Заказчик – ОАО "ГИПРОДОРНИИ", филиал г. Хабаровск.

- 2009** - Оценка компенсации за снос зданий, сооружений, изъятие земельных участков под проект "Реконструкция автомагистрали общегородского значения регулируемого движения на участке ст. Санаторная – мостовой переход через бухту Золотой Рог (М60)". Заказчик – ЗАО "НТПИ ТИ", Омск.
- 2010** - Оценка справедливой стоимости группы инвестиционных активов ОАО "ВМТП" и активов ЗАО "Портпассервис", включенного в периметр консолидации отчетности ОАО "ВМТП". ОАО "ВМТП"
- 2011** - Оценка рыночной стоимости 49%-й доли в капитале ЗАО "УНЭКО". Заказчик – группа акционеров ЗАО "УНЭКО".
- 2011** - Оценка рыночной стоимости 2%-й и 20% доли в капитале ОАО "Приморский Газ". Оценка в условиях сценарной неопределенности на основе ИЭММ. Заказчик - KOVOS LLS (Когаз, Республика Корея).
- 2011** - Оценка рыночной стоимости 100%-го участия в капитале ООО "Центральный Универмаг", г. Хабаровск и рыночной стоимости 100%-го участия в капитале ООО "Бизнес-Центр", г. Хабаровск. Заказчик - "Моор Стивенс Владивосток" – филиал ООО "Моор Стивенс".
- 2012** - Оценка рыночной стоимости 29.46%-й доли в капитале ЗАО "УПЭК-7". Заказчик – группа акционеров ЗАО "УПЭК-7".
- 2012** - Оценка рыночной стоимости 6.24% доли в капитале ООО "Камчатское морское пароходство". Заказчик – группа акционеров ООО "КМП".
- 2012** - Оценка рыночной стоимости 14.29% доли в капитале ЗАО "Морской пассажирский сервис". Заказчик – группа акционеров ЗАО "МПС".
- 2012** - Оценка рыночной стоимости 6.24% доли в капитале ООО "Камчатские линии". Заказчик – группа акционеров ООО "КЛ".
- 2012** - Корректировка "Отчета по определению размеров возмещения собственникам объектов, подлежащих сносу при строительстве автодороги" в составе корректировки проектной документации по объекту "Строительство автомобильной дороги пос. Новый – полуостров Де-Фриз - Седанка – бухта Патрокл с низководным мостом (эстакадой) на участке полуостров Де-Фриз – Седанка с низководным мостом (эстакадой), Приморский край". Заказчик - ЗАО "Институт Гипростроймост-Санкт-Петербург".
- 2013** - Предварительная оценка затрат на компенсации за снос зданий, сооружений и изъятие земельных участков под проект автомобильной дороги "Мыс Токаревского – мыс Кунгасный – ул. Русская – ул. Маковского" (автомобильная дорога вдоль Амурского залива) в двух вариантах реализации проекта. Заказчик – ЗАО "Институт Гипростроймост – Санкт-Петербург".

## **2.2 Сегмент разработки ТЭО проектов и анализа рынка**

- 2000** - Предварительный анализ эффективности инвестиций в проект строительства и эксплуатации моста (стационарный и понтонный варианты) через бухту Золотой Рог в г. Владивосток. Заказчик – Администрация г. Владивостока.
- 2000** - Разработка ТЭО проекта "Расширение производства бутилированной минеральной воды на заводе ЗАО "Малкинская". Работа в группе консультантов компаний Booth Smith Read и Pannell Kerr Forster по заданию ЕБРР. Заказчик ЗАО "Малкинская".
- 2000** - Разработка Инвестиционного Обоснования проекта "Организация производства по сборке шприцев в г. Владивостоке". Заказчик – ООО "Дальневосточная Фармация"
- 2001** - Разработка обоснования инвестиций в проект "Реконструкция магистрали общегородского значения непрерывного движения на участке от перекрестка пр. Красного Знамени и ул. Некрасовской до стадиона "Строитель" в формате СП 11-101-95. Заказчик – ОАО "Приморгражданпроект".
- 2001** - Подготовка инвестиционного обоснования проекта "Административно-деловой комплекс с подземной автостоянкой по ул. Алеутская, 45-а" в г. Владивостоке в формате СП 11-101-95. Заказчик – Администрация г. Владивостока.

- 2002** - Разработка обоснования инвестиций в проект "Строительство полигона твердых бытовых отходов (ТБО) в г. Владивостоке" в формате СП 11-101-95. Заказчик – ОАО "Приморгражданпроект".
- 2003** - Разработка экономического раздела в "Обосновании инвестиций в строительство Гостиничного комплекса "Интурист" в районе мыса Бурный в г. Владивостоке " Заказчик - МП СПКФ "Владстройзаказчик".
- 2003** - Разработка FS под проект строительства жилого дома по ул. Садовая в г. Владивостоке. Анализ рисков на основе сценарного анализа ИЭММ проекта. Заказчик – ЗАО "Ориент-Инвестмент".
- 2005** - Анализ эффективности инвестиций "Обоснования инвестиций в строительство моста через пролив Босфор Восточный на остров Русский с подходами от улично-дорожной сети в г. Владивостоке". Заказчик – ОАО "Приморгражданпроект"
- 2005** - Анализ и оценка конкурентной среды на товарном рынке услуг по перевалке грузов с/на морской транспорт. Заказчик – ОАО "ВМТП"
- 2006** - Анализ транспортных потоков, расчет интенсивности движения для проекта мостового перехода через бухту Золотой Рог в г. Владивостоке на автомагистрали, связывающей федеральную автомобильную дорогу М-60 Хабаровск-Владивосток с о. Русский. Заказчик – ОАО "Ленгипротранс"
- 2008** - Анализ эффективности инвестиций в проект многофункционального комплекса со стоянкой маломерного флота в г. Владивостоке. Анализ рисков на основе сценарного анализа ИЭММ проекта. Заказчик – ОАО "Владивостокский СРЗ".
- 2008** - Анализ соответствия ОАО "Владивостокского морского торгового порта" признакам субъекта естественной монополии в соответствии со ст. 3 ФЗ от 17.08.95 №147-ФЗ "О естественных монополиях". Заказчик – ОАО "Владивостокский морской торговый порт".
- 2008** - Аценка транспортных потоков по участку магистрали М-60, включая транспортный узел "Угловое-Артем" между точками: (а) 752 км автомобильной дороги М-60 "Уссури", ул.Десятая (пост ДПС), и (б) вход на транспортную развязку проекта 162/06 П по ул. Гоголя и ул.Некрасова. Заказчик - ЗАО "Научно-технологический и проектный институт транспортной инфраструктуры", (НТПИ ТИ) г. Омск.
- 2010** - Оптимизация "Проекта многофункционального комплекса со стоянкой маломерного флота в г. Владивостоке" для повышения инвестиционной привлекательности объекта, в т.ч. (а) оптимизации исходной комбинации объемно-планировочных решений комплекса, (б) оптимизации концепции генерации денежного потока от продажи/сдачи в аренду отдельных элементов комплекса. Анализ на основе детальной ИЭММ проекта. Заказчик - ЗАО "СГБ ХРАН", г. Владивосток
- 2010** - Анализ конкурентного положения ОАО "Находкинский морской торговый порт" на рынке услуг по перевалке грузов на морском транспорте на основе анализа состояния конкурентной среды на целевом рынке. ОАО "Находкинский морской торговый порт".
- 2011** - Анализ конкурентного положения ООО "Транснефть-Сервис" (нефтепорт Козьмино) на рынке услуг по буксировке на морском транспорте в Приморском крае на основе анализа состояния конкурентной среды на целевом рынке. Заказчик – ООО "Транснефть-Сервис"
- 2013** - Анализ существующей интенсивности движения транспорта на улично-дорожной сети зоны тяготения объекта - автомобильной дороги "Мыс Токаревского – мыс Кунгасный – ул. Русская – ул. Маковского" (автомобильная дорога вдоль Амурского залива). Заказчик – ЗАО "Институт Гипростроймост – Санкт-Петербург".
- 2014** - Подготовка Feasibility Study проекта "Транспортно-логистический комплекс (ТЛК)" (якорный проект ТОР Надеждинское). Важнейшей составляющей анализа целевого рынка проекта является оценка потенциала загрузки коридоров "Приморье-1" и "Приморье-2" на основе статистики ВЭД РД и аналитических материалов компании Drewry. London, UK. Заказчик – ООО "Инком ДВ"

### 2.3 Сегмент оценки/анализа морских ГТС, перегрузочных комплексов

- 2003** - Разработка бизнес-плана развития ОАО "Славянский СРЗ" в формате требований ЕБРР №1438, (R)-16/05/95 "Сведения, необходимые для финансирования частного сектора". Заказчик – ОАО "ССРЗ".
- 2004** - Анализ рынка услуг хранения и перевалки темных и светлых нефтепродуктов юга Приморья. Заказчик – ООО "Промышленные инвесторы".
- 2004** - Анализ проекта завершения реконструкции 3-4 причалов ОАО "ВМТП" с целью определения (ОАО "ВМТП"):
  - (а) оптимальных и предельных параметров финансирования проекта;
  - (б) обоснованного размера величины арендной платы за 3-4 причалы, перечисляемой МАП Владивосток с учетом затрат, необходимых для завершения строительства причалов № 3-4;
- 2004** - Оценка рыночной стоимости зданий и сооружений (в т.ч. гидротехнических сооружений) ОАО "Владивостокский рыбокомбинат". Заказчик - ОАО "ВРК"
- 2005** - Разработка бизнес-плана проекта ОАО "ВМТП" "Строительство многоуровневой стоянки автотранспорта в тылах 3-4 причалов". Заказчик – ОАО "Владивостокский морской торговый порт".
- 2005** - Разработка ТЭО проекта расширения территории контейнерного терминала ОАО "ВМТП" за счет территории СМТО, принадлежащей ОАО "ДВМП". Заказчик – ОАО "Владивостокский морской торговый порт".
- 2006** - Разработка ТЭО проекта реконструкции 14-15 причалов ОАО "ВМТП" с целью организации контейнерного терминала. Заказчик – ОАО "Владивостокский морской торговый порт".
- 2006** - Разработка обоснования инвестиций в проект региональной СУДС в заливе Петра Великого с учетом создания ГМССБ морского района А1 и А2 и автоматизированных идентификационных систем (АИС). Заказчик – ОАО "НОРФЕС"
- 2007** - Разработка обоснования инвестиций в проект создания "Владивостокского автомобильного терминала на базе 3-4 причалов ОАО ВМТП. Заказчик – ЗАО "ВМТП".
- 2007** - Разработка обоснования инвестиций в проект реконструкции нефтебазы ОАО ВМТП". Заказчик – ЗАО "ВМТП".
- 2010** - Анализ возможностей перевалки зерновых грузов через ВМТП, в т.ч. (а) выполнение SWOT-анализа, (б) формулирование основных организационных аспектов, (в) разработка предварительной индивидуальной экономико-математической модели (ИЭММ) проекта. Заказчик – ОАО "ВМТП".
- 2010** - Оценка права пользования гидротехническими сооружениями за период с 17.12.2006 по 16.12.2009 по договору аренды № 4 от 01.01.2001, заключенному между ФГУП "Росморпорт" и ОАО "НМТП". Заказчик – ОАО "Находкинский морской торговый порт".
- 2013** - Оценка рыночно обоснованной величины ставки арендной платы за причал №75 ОАО "ЕВРАЗ Находкинский морской торговый порт". Заказчик – ОАО "ЕВРАЗ Находкинский морской торговый порт"

Кроме того, в период 2004-2013 г.г. специалисты ООО "АССО-Инвест Консалтинг" привлекались рядом морских портов Приморского края для подготовки обоснований к отказу от предлагаемых ставок аренды за гидротехнические сооружения (причалы), основанные, в частности, на отчетах компаний:

- (а) ООО "Центр развития Инвестиций", г. Владивосток
- (б) ООО "Центр Экономики Проектов", г. Санкт-Петербург
- (с) ООО "Нексия Пачоли Консалтинг", г. Москва

### 3. Уровень проработки документов

Ключевыми факторами успешной деятельности ООО "АССО-Инвест Консалтинг" за более чем 20-ти летний период профессиональной деятельности с момента ее создания в ноябре 1992 года являются:

- (a) разработка индивидуальных экономико-математических моделей (ИЭММ), с любым требуемым уровнем детализации, используемым в большинстве выполняемых компанией работ - от разработки обоснований проектов и сценарного анализа экономического окружения компании, до оценки бизнеса;
- (b) детализация исходной информационной базы, лежащей в основе выполняемого анализа;
- (c) широкое применение сценарного анализа для анализа проектов/ситуаций;
- (d) разработка документов с учетом юридических аспектов деятельности оцениваемой компании (проекта), правового статуса оцениваемых активов;

Разрабатываемые ООО "АССО-Инвест Консалтинг" под конкретные проекты/ситуации ИЭММ обеспечивают возможность интеграции в выполняемом анализе десятков, а некоторых случаях и сотен переменных, что, в сочетании с блоком визуализации сценариев и получаемых результатов, представляет собой мощный аналитический инструмент для принятия выверенных, обоснованных решений.

В рамках разработки Pre-Feasibility Studies (PFS) и Feasibility Studies (FS), компания объединяет возможности детального сценарного анализа экономики проекта и детализированную информацию о целевом рынке проекта, исходя из доступа к статистике ВЭД РФ и статистике РЖД, позволяющих построить баланс рынка по конкретной товарной группе ТН ВЭД. Доступная глубина анализа – до 10-ти лет по ВЭД РФ, позволяет оценить сформированные тренды по поставкам конкретных товарных групп на целевые рынки и перспективы их изменения на установленный для рассматриваемого проекта горизонт анализа. При необходимости, и допустимости по бюджетным ограничениям для заказчика, для анализа потенциала целевых рынков используется статистика и аналитические материалы от ведущих зарубежных консалтинговых/информационных компаний.